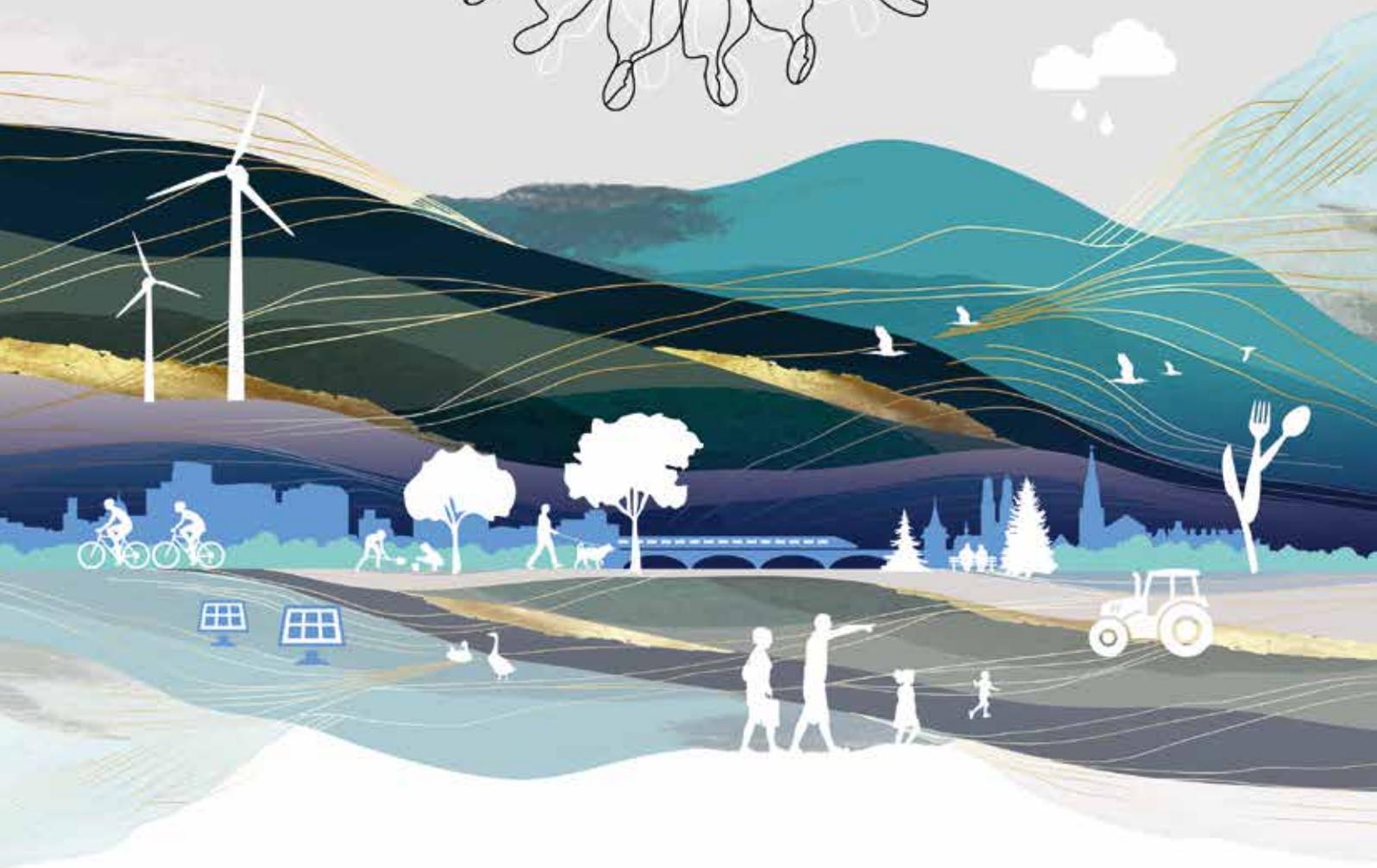
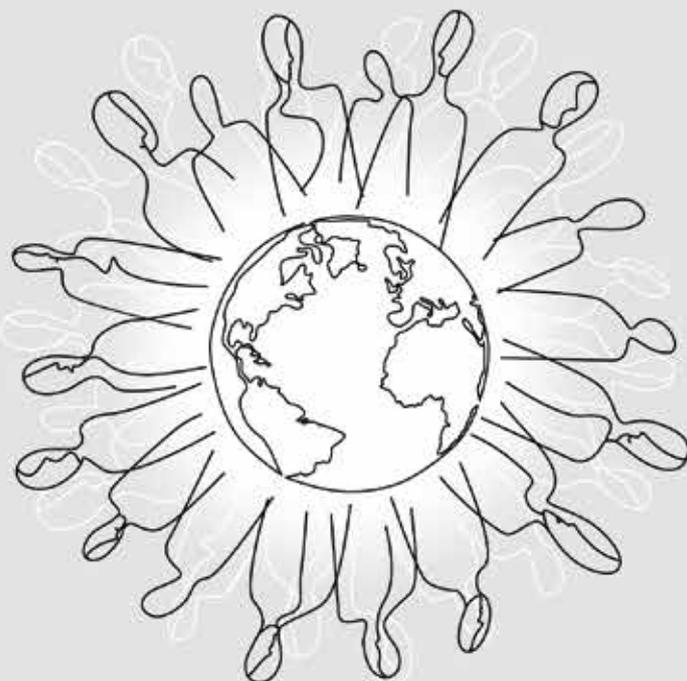




RÉSEAU CPIE



cpie.fr

Artisans du changement environnemental

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2021

ET D'ORIENTATION

2022



SOMMAIRE

L'essentiel en 2021	4
Facilitateur de l'action commune en territoires pour accélérer la transition écologique : un mouvement de notre réseau à tous les niveaux	5
● Une alimentation saine et durable pour tous et toutes, un enjeu démocratique	6
● Agilité et créativité pour une transition vers le développement durable	8
● Agir en commun pour une ressource en eau et des milieux préservés	10
● Tous et toutes impliqué-e-s pour l'équilibre du vivant	13
Nos partenariats avec la recherche	16
Le réseau des CPIE s'implique dans les grands événements nationaux	18
Centre de ressources DLA Transition écologique et solidaire	19
Au cœur du pilotage du projet associatif	21
Annexes	25

2



**DÉVELOPPEMENT
DURABLE**



BIODIVERSITÉ



**AGRICULTURE
ET ALIMENTATION**



EAU





Des moyens maintenant pour notre belle ambition de réseau !

L'année 2020 nous avait permis d'acter notre entrée dans la troisième époque d'innovation du réseau des CPIE, et d'en nommer le fondement stratégique, la facilitation de l'action commune en territoire pour accélérer la transition écologique.

L'année 2021 a été quant à elle consacrée à donner corps à cette ambition, autour de quatre axes clés :

- l'intégration dans nos débats, séminaires et rencontres, des réflexions, des expérimentations et questionnements que ce concept fait naître, en termes de compétences, de perspectives d'action, de différenciation entre cette posture qui se dessine et ce que nous avons jusqu'alors mis en œuvre ;
- la formalisation symbolique, à travers l'élaboration collective de notre récit de réseau, de la cohérence qui fonde l'évolution de notre projet associatif, de l'éducation à l'environnement à l'ingénierie de projet environnementaux et maintenant à la facilitation de l'action commune pour la transition écologique ;
- la mise en œuvre d'un exercice de concertation inédit dans notre réseau, à l'aide d'une application numérique, visant à faire émerger les consensus qui nous rassemble dans la perspective de cette troisième époque et les dissensus qui seront sans doute au cœur de nos débats à venir ;
- enfin l'élaboration d'une feuille de route avec plusieurs axes visant à mobiliser, outiller et accompagner les CPIE dans cette nouvelle stratégie en s'appuyant notamment sur l'échelon régional et le rôle que nos unions régionales pourront être amenées à jouer pour en assurer la pertinence et le déploiement.

La satisfaction à l'issue des restitutions de cette large concertation, la richesse des débats et l'enthousiasme spontanément exprimé par les participantes et participants lors de nos dernières rencontres de réseau

témoignent, s'il en était besoin, de l'attente de chacun et chacune pour s'emparer de ce projet et le faire vivre à tous les niveaux de notre réseau.

Cette attente se double d'une demande forte d'appui à l'endroit de l'Union nationale, demande qui nous oblige ! D'ores et déjà des perspectives se dessinent pour mettre en œuvre cet accompagnement, ressources nouvelles, évolution de l'organisation, mobilisation des énergies autour de cet axe clé de déploiement de nos capacités d'action en territoire. Mais l'accompagnement ne suffit pas pour réussir une telle ambition. Celle-ci ne saurait advenir sans l'adhésion et l'engagement de tous et toutes, et sans s'inspirer résolument du principe de coconstruction que sous-tend le concept même de facilitation stratégique.

C'est donc dans cet esprit que l'année 2021 s'achève, et que 2022 s'annonce résolument comme le point de départ d'un travail partagé qui permettra à chacun et chacune de retisser en territoire les liens indispensables à l'accélération de la transition écologique.

- **Les CPIE**, pour innover et déployer concrètement avec les acteurs de leurs territoires ces démarches d'un genre nouveau.
- **Les unions régionales**, pour animer ces espaces de ressources, de réflexion stratégique et de communication.
- **L'Union nationale**, pour valoriser et capitaliser les compétences acquises, apporter soutien méthodologique et renfort de compétences.

2021 fut une année riche de réflexion, nul doute que 2022 sera riche d'actions et de transformations !

Dominique Larue

Président de l'Union nationale des CPIE





Nous sommes maintenant « facilitateurs de l'action commune en territoires pour accélérer la transition écologique ». L'enjeu est de concrétiser cette ambition au travers de nos gouvernances, de la structuration de notre réseau, de nos partenariats, en un mot de tous nos types de ressources. « Nouveaux liens », notre projet de déploiement soutenu par le Fonds i au sein de la Caisse des Dépôts, a débuté en ce sens après la réalisation du récit de notre histoire commune. Inscrite dans cette dynamique, l'activité 2021 de l'Union nationale des CPIE est bien sûr porteuse. Tous les projets conduits avec le réseau sont placés sous le signe de la facilitation de l'action commune. Pour la 1^{ère} fois, l'un d'eux, « Déployer les engagements pour la nature », est même destiné aux unions régionales. L'échelon régional reste en effet à renforcer dans notre réseau si nous voulons atteindre nos objectifs de déploiement.

Nicolas Richard,
Secrétaire général

Janvier

Février

Mars

Avril

Mai

Juin

Juillet

Août

Septembre

Octobre

Novembre

Décembre



7 avril :
Partenariat biodiversité
Réseau des CPIE-EDF :
éclairage stratégique
pour agir en commun
(cf. page 13)



20 mai :
Labellisation du CPIE
Yonne et Nièvre, soit
6 CPIE en Bourgogne-
Franche-Comté
(cf. page 22)



4 au 7 septembre :
L'Union nationale au
Congrès de l'UICN :
un OLB grandeur nature et
reconnaissance « Partenaire
engagé pour la nature »
(cf. page 14)



Février :
Lancement de « Déployer
les engagements pour la
nature », 1^{er} programme
national impliquant toutes
les unions régionales et
le CPIE Mascarin
(cf. page 14)



9 septembre :
Lancement de
« Nouveaux liens »
avec le soutien
du fonds i



15 Novembre :
Lancement de la
Concertation numérique
« Être facilitateur de l'action
commune en territoire, notre
chemin pour réussir »
(cf. page 3)



17-19 novembre :
5^e édition des
Rencontres nationales
de réseau
(cf. page 8)



7 décembre :
1^{er} atelier « Paroles
de jardiniers » du
dispositif Bienvenue dans
mon jardin au naturel
(cf. page 11)



20 décembre :
Édition de notre récit
de réseau et de la
vidéo associée
(cf. page 3)



FACILITATEUR DE L'ACTION COMMUNE EN TERRITOIRES POUR ACCÉLÉRER LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE : UN MOUVEMENT DE NOTRE RÉSEAU À TOUS LES NIVEAUX

Observer, écouter activement et de façon inclusive, comprendre, soumettre des hypothèses, accompagner, questionner une pluralité d'acteurs, tel est notre posture socle dans le réseau des CPIE afin de réaliser notre mission de facilitateur de l'action commune en territoire pour accélérer la transition écologique.

Pour cela,

- Nous mettons en œuvre une **approche stratégique et politique**, avec un cheminement pluriacteurs, dont on ne présage pas des résultats a priori. Telle est notre ambition !
- Sur le chemin, nous pouvons mobiliser, lorsque c'est nécessaire :
 - des approches pratiques et expérientielles en pédagogie et acquisition de connaissances ;
 - des approches scientifiques et techniques pour apporter une expertise environnementale, gage de légitimité.

Nous distinguons :

- l'action individuelle, l'individu constitue une unité indépendante, il gère ce qui le concerne dans le cadre du droit ;
- l'action collective, un ensemble d'acteurs formant « un tout » (collectivité, organisation, entreprise, association) dont la consistance dans l'action n'est pas négociable, constitue une unité d'action à laquelle d'autres acteurs (citoyennes et citoyens par exemple) délèguent la responsabilité et les tâches associées (personnes élues ou désignées pour cela) ;

- l'action commune, un ensemble large et pluriel d'acteurs forment « un tout évolutif » dans l'action, une pluralité d'unités d'actions qui appliquent ensemble des règles négociées de comportement vis-à-vis d'un objet : chacun est acteur au quotidien de tâches qui le concernent et concernent aussi l'ensemble des autres acteurs.

Nous nous engageons à :

- investir explicitement et sincèrement ces chemins de pratiques et de recherches exigeants à tous les niveaux (local, régional, national), au regard de l'enjeu majeur à articuler tous ces échelons dans les transitions écologiques ;
- ouvrir des espaces où les avis, idées, envies, mais aussi doutes et inquiétudes des uns et des autres pourront être pris en compte au mieux, pour des projets respectueux du vivant, en nous et autour de nous ;
- toujours chercher à transformer les polarisations en axes de négociations ;
- inclure, pour la réflexion et l'action commune, les acteurs de nos territoires dans leur pluralité (collectivités territoriales, État, organismes parapublics, autres associations, centre de recherche, organismes d'enseignement et de formation, artistes, citoyennes, citoyens et collectifs citoyens, entreprises, professionnels, etc...) ;
- démontrer que ces engagements sont porteurs pour donner l'envie à de nouveaux investisseurs de l'intérêt général de nous rejoindre.

ARTISANS DU CHANGEMENT ENVIRONNEMENTAL

Les CPIE agissent sur leurs territoires afin que les personnes et les organisations (collectivités, associations, entreprises...) prennent en compte les questions environnementales dans leurs décisions, leurs projets et leurs comportements, pour favoriser l'action commune en faveur de la transition écologique et d'un développement durable.

- ▶ 80 CPIE « artisans du changement environnemental »
- ▶ Dans 13 régions et 60 départements (dont la Réunion)
- ▶ 12 unions régionales de CPIE
- ▶ Plus de 900 personnes salariées et 11 250 adhérent·e·s dont un quart de personnes morales

Association loi 1901, créée en 1977, reconnue d'utilité publique depuis 1994, l'Union nationale des CPIE réunit le réseau.



NOTRE AMBITION

Une alimentation saine et durable pour tous et toutes, un enjeu démocratique

L'alimentation touche aux besoins premiers de chacun et chacune. Elle est aussi le **point de connexion de nombreux enjeux** :

- **sociaux et sociétaux** : accès de tous et toutes à une alimentation saine et de qualité, reconnaissance des savoir-faire et compétences, lien social...
- **économiques** : maintien ou développement d'une économie locale.
- **écologiques** : prise en compte de la biodiversité et du foncier et impact sur le changement climatique.

La crise covid-19 que nous vivons remet la résilience alimentaire sur le devant de la scène et vient conforter ce constat.

Après avoir impulsé (2017-2020), des dynamiques de progrès dans la restauration collective (cantines, EHPAD, cuisines centrales...) pour une alimentation plus durable, notre réseau s'engage maintenant dans l'amélioration de la gouvernance de l'alimentation en territoires afin d'explorer les voies d'une action davantage portée en commun.

FOCUS 2021

« Alimentation générale », une recherche participative 2021-2024 lauréate de l'appel à projet CO3, menée avec 6 CPIE, INRAE et Sol et Civilisation

Nos objectifs : comprendre pourquoi et comment certains modes de coordination et de conduite de projet, certaines postures aussi, sont mieux à même de faciliter les mécanismes de transition à l'échelle des systèmes alimentaires territoriaux ; comprendre quelles sont les évolutions à opérer dans les gouvernances habituelles et dans les modalités d'action commune, pour permettre une transition des systèmes agrialimentaires.

Premières avancées :

- séminaire de lancement, sous le regard de Guillaume Dhérissard, directeur des Fermes de Figeac, « tiers-veilleur » sur la durée du projet ;
- coconstruction d'une grille d'analyse des gouvernances avec l'ensemble des partenaires ;
- structuration du programme d'accompagnement individuel des CPIE.

L'Union nationale des CPIE partenaire de :

- **Catalyseur** pour développer un projet de circuits courts de proximité à but social avec 20 territoires retenus, dont 3 CPIE ;
- **ECLAT**, projet du Réseau rural français porté par la FNCUMA et réunissant également le Réseau CIVAM, la FRCIVAM Pays de la Loire, TRAME et la FADEAR, qui mobilise 5 collectifs d'agriculteur-riche-s pour le déploiement de l'agroécologie sur leur territoire.

ET AU LONG COURS

Nos contributions aux dynamiques nationales :

- **membre du comité de coordination du Réseau national des projets alimentaires territoriaux** (RnPAT) et contribution à ses travaux ;
- **partenaire de l'opération « Menu 2 fois bon »** portée par l'association SYNETHIC, que des CPIE accompagnent comme démarche territoriale avec les acteurs de la restauration collective de leur territoire ;

- **membre du jury du Festival Alimenterre** coordonné par le Comité Français pour la Solidarité Internationale pour la sélection des films-documentaires de l'édition 2021, que plusieurs CPIE diffusent en projections-débats.



VERBATIM

« Le sujet de l'alimentation est d'abord un sujet agricole sur notre territoire. Comment la société civile peut-elle s'en emparer dans le projet alimentaire territorial, en particulier sur des sujets difficiles concernant la biodiversité, l'eau et la place du bocage ? »

Lilian Bouchet,

CPIE Sèvre et Bocage, chargé de mission impliqué dans le projet Alimentation générale



AVEC LE SOUTIEN DE

ADEME - Banque des Territoires-Caisse des Dépôts - FNCUMA (Réseau Rural Français)



NOS PARTENAIRES D'ACTION

INRAE - Sol et Civilisation - RnPAT - SYNETHIC - CFSI - FNCUMA



NOS ESPACES D'IMPLICATION

Association nationale Nouvelles ruralités



EFFET RÉSEAU

15 CPIE impliqués dont 5 impliqués sur 2 projets au moins





NOTRE AMBITION

Agilité et créativité pour une transition vers le développement durable

Face aux urgences climatiques et à l'érosion de la biodiversité, passer rapidement de l'intention à l'action commune est un défi à relever et s'envisage dans une approche nécessairement complexe et multi-acteurs, avec des parties prenantes de nature et d'horizons différents.

Pour le réseau des CPIE, il s'agit de mettre les habitant·e·s et les acteurs au cœur des solutions à trouver, en capacité d'agir pour un développement durable et en responsabilité partagée. Cela implique de renouveler les méthodes de conduite de projet dans des unités territoriales qui se transforment,

avec des intercommunalités agrandies, des articulations à inventer avec les régions et des rapports entre métropoles, espaces périurbains et ruraux que l'on réinterroge. Pour appréhender ces changements et cette complexité, on ne peut plus agir seul et ce sont des alliances qu'il faut imaginer, mettre en place et faire vivre dans les territoires. Plus que l'accompagnement des organisations dans leurs évolutions, c'est la facilitation d'une action commune qui les engage toutes qu'il faut promouvoir.

FOCUS 2021

🔴 Des Rencontres nationales de réseau sous le signe de la facilitation de l'action commune

180 participant·e·s se sont retrouvé·e·s avec envie et enthousiasme à Mauges-sur-Loire (49), accueilli·e·s par le CPIE Loire Anjou.

🔴 Des partages d'expériences du réseau des CPIE dans 18 ateliers et le forum des initiatives sur une grande variété de thèmes, 7 visites de terrain animées par le CPIE Loire Anjou.

🔴 En point d'orgue : le forum ouvert « Pourquoi et comment devenir facilitateurs et facilitatrices de l'action commune en territoires ? » animé par Élise Levinson de Sol et Civilisation.

Une étape marquante d'acculturation du réseau des CPIE à la notion de facilitation de l'action commune territoriale et une projection collective des équipes salariées et bénévoles sur les chemins à emprunter pour avancer vers cette nouvelle posture.

Un événement co-organisé par les commissions Sensibilisation et éducation de tous à l'environnement et Développement durable des territoires de l'Union nationale.





ET AU LONG COURS

► L'outillage et la formation des CPIE pour engager des intercommunalités dans leur transition territoriale vers le développement durable avec **la DDmarche**, désormais référencée sur la plateforme nationale Aides Territoires, et en lien avec la mise en œuvre des Contrats de relance et de transition écologique (CRTE). 15 CPIE et 1 URCPIC engagés en 2021.

► 3 nouveaux tandems communauté/CPIE en action pour des chantiers sur le développement durable impliquant les communes membres, sur l'alimentation durable et locale, sur le foncier agricole.

► Capitalisation des leviers pour mieux répondre aux enjeux territoriaux, en évoluant du développement durable des territoires vers la facilitation de l'action commune, au travers d'analyses de cas pratiques de CPIE.

VERBATIM



La facilitation de l'action commune, c'est un processus d'identification des besoins et la recherche de solutions communes et ensemble. C'est un accompagnement qui se fait sur le temps long, des rôles et des parties prenantes qui peuvent évoluer sur ce temps. La facilitation de l'action commune est différente de la facilitation ».

Les participant·e·s de l'atelier « Faciliter et Faciliter l'action commune, est-ce la même chose ? » du forum ouvert - Rencontres nationales du réseau des CPIE - 19 novembre 2021 à Mauges-sur-Loire



NOS PARTENAIRES D'ACTION

Territoires Conseils-Banque des Territoires - Geysier



EFFET RÉSEAU

53 CPIE impliqués dont 22 impliqués sur 2 projets au moins, et **5 URCPIC**



AVEC LE SOUTIEN DE

Banque des Territoires-Caisse des Dépôts



NOS ESPACES D'IMPLICATION

- Association nationale des Pôles et des Pays
- Association nationale Nouvelles ruralités
- Comité national des CRTE





NOTRE AMBITION

Agir en commun pour une ressource en eau et des milieux préservés

Pollutions persistantes des cours d'eau et des nappes phréatiques, difficultés d'appréhender de manière globale et cohérente la ressource en eau et les fonctionnalités des milieux naturels pour les préserver, impacts visibles du changement climatique, notamment sur la quantité et le niveau des eaux maritimes et fluviales et avec la fréquence augmentée d'événements extrêmes : les défis sont nombreux et complexes.

Bien comprendre les enjeux locaux, construire à la fois des solutions d'adaptation et d'amélioration de l'état de la ressource en eau avec les collectivités, les professionnels et les habitants : telle est l'ambition du réseau des CPIE, témoin et récepteur des besoins exprimés.

L'eau est une thématique prioritaire sur laquelle notre réseau agit et amplifie fortement son action d'année en année avec l'accompagnement de l'Union nationale des CPIE pour :

- **appuyer** les collectivités, en particulier les moins dotées en ingénierie de projet, ainsi que les différents acteurs pour lever les résistances, entrer délibérément dans une action ambitieuse et pas seulement normative et préserver la ressource et les milieux ;
- **favoriser** l'implication citoyenne, le pouvoir d'agir et l'engagement de chacun.

EAU



10

FOCUS 2021

adapto, pour une gestion souple du trait de côte : un centre national de ressources en ligne



Une centaine d'outils pédagogiques développés par les 9 CPIE des territoires pilotes à destination des acteurs locaux de la pédagogie, des collectivités et des agents du

Conservatoire du Littoral.

À consulter sur le site adapto : www.lifeadapto.eu

GUISMA un guide à destination des gestionnaires d'aires marines protégées

Réalisé avec 8 CPIE littoraux et leurs partenaires à partir d'un large recensement d'actions éprouvées, le guide fournit une méthodologie pour concevoir, mettre en œuvre et évaluer des actions de sensibilisation pour le milieu marin.



VERBATIM



Lorsqu'on arrive à mobiliser les élus, les représentants des usagers et les acteurs concernés sur un projet de reconquête de bassin versant, le portage est plus fort et cela a un impact positif sur la dynamique du projet, et in fine, sur les milieux aquatiques ».

Vincent Messier

Chef de service Eau et milieux naturels de Haute-Corrèze Communauté, visioconférence GEMAPI du 29 janvier 2021





🗨️ **« Eau et changement climatique », un projet expérimental pour mobiliser les territoires et inviter à l'action commune**

Une démarche du réseau des CPIE en 6 étapes, incluant un atelier « Fresque du climat », avec

pour but de faire émerger, par la coconstruction, des solutions concrètes vis-à-vis des impacts du changement climatique sur la ressource en eau. 4 CPIE du bassin Loire-Bretagne l'expérimentent auprès de différents publics.

ET AU LONG COURS

🗨️ **Bienvenue dans mon jardin au naturel, dorénavant une mobilisation toute l'année**

Des actions-clés conduites tout au long de l'année par des communautés de jardinier·ère·s, animées par les CPIE. Organisés et diffusés par l'Union nationale pour valoriser des engagements : des ateliers « paroles de jardiniers » et la lettre d'information,

véritable vitrine de l'action territoriale en matière de jardinage au naturel.

Et toujours : un weekend d'ouverture des jardins au public mi-juin, très fréquenté et promu pour la première fois en 2021 en partenariat avec le magazine « Les 4 saisons ».

Retrouvez nos 2 nouvelles vidéos sur le site : <http://mon-jardin-naturel.cpie.fr/>





À VENIR

Le portail national eau, une dynamique autour de ressources numériques pour les acteurs

À partir de 2021, des posts hebdomadaires sur Facebook et LinkedIn pour relayer des actualités réglementaires, des nouvelles ressources méthodologiques, des informations illustrées sur l'état de la ressource en eau en France, des expériences et des supports pédagogiques et scientifiques produits par les CPIE.

Avec 2600 visiteurs, 6 fois plus nombreux que l'année précédente !

- Aboutissement de l'expérimentation « Eau et changement climatique » pour son déploiement sur le bassin Loire-Bretagne.
- Poursuite de démarches d'accompagnement Gemapi par des CPIE en territoires.
- Enrichissement du site « Bienvenue dans mon jardin au naturel ».

EFFET RÉSEAU

52 CPIE impliqués dont 18 impliqués sur 2 projets au moins , et 2 URCP

AVEC LE SOUTIEN DE

Office français de la biodiversité - Agence de l'eau Loire-Bretagne - Territoires Conseils-Banque des Territoires - Conservatoire du Littoral - Ministère de la Transition écologique

NOS PARTENAIRES D'ACTION

PR-Rooms - Sol et Civilisation - SCOP Terre vivante - Territoires Conseils-Banque des Territoires

NOS ESPACES D'IMPLICATION

- Communauté Génération mer
- Conseils maritimes de façade Méditerranée ; Manche Est - Mer du Nord
- Comités de Bassins Seine-Normandie et Rhin-Meuse



2290458



NOTRE AMBITION

Tous et toutes impliqués pour l'équilibre du vivant

Pour le réseau des CPIE, préserver la biodiversité, relever le défi de stopper son érosion signifie impérativement de mettre en avant ses interrelations avec les autres enjeux environnementaux : changement climatique, préservation de la ressource en eau, alimentation durable et responsable, santé-environnement...

Parce qu'elle est au cœur de notre vie quotidienne, du monde vivant au sein duquel nous évoluons et en interaction avec l'ensemble de l'activité humaine, elle est l'affaire de tous, au-delà des seuls spécialistes,

même s'il n'est pas toujours facile de le percevoir. Fort de son ancrage territorial et son expérience capitalisée, le réseau des CPIE porte un engagement constant et déterminé dans la préservation de la biodiversité.

Aujourd'hui, l'Union nationale des CPIE accompagne son réseau vers un renouvellement et une amplification de ses modalités d'action. Elle promeut une approche territoriale plus systémique, plus impliquante et plus mobilisante en faveur de la nature.

FOCUS 2021

Plateformes d'acteurs et d'actions pour la biodiversité (PAAB) pour coconstruire la préservation dans les territoires

Coconstruire un projet commun sur des problèmes identifiés comme prioritaires pour la transition écologique et partager la responsabilité de la réalisation de programmes adoptés avec l'ensemble des acteurs publics et privés concernés, tel est notre objectif. L'OFB, partenaire de cette innovation, a soutenu l'expérimentation PAAB 2019-2021.

4 CPIE ont défriché et expérimenté ce changement de posture avec l'appui de l'Union nationale, de Sol et Civilisation et en partenariat avec la FNH. Partant d'un ensemble d'actions pour la biodiversité, ils ont

qualifié l'innovation PAAB et en 2021, ont caractérisé la PAAB-type en vue du déploiement national de ce dispositif et son modèle socio-économique permettant de la faire naître et vivre sur un territoire.

En 2022, l'enjeu est maintenant d'amorcer le déploiement tant en interne qu'avec les partenaires impliqués des territoires, avec un effet démonstrateur significatif.

EDF, grand industriel ancré territorialement, a poursuivi son partenariat avec l'Union nationale des CPIE pour apporter des solutions avec d'autres acteurs également autour de problématiques territoriales de biodiversité.

AUDIT PATRIMONIAL FLANDRE MARITIME, AVEC LE MÉCÉNAT D'EDF

- Réalisé par AgroParisTech et commandé par l'Union nationale des CPIE sur la problématique coconstruite avec le CPIE Flandre Maritime, EDF, le CNPE de Gravelines et Sol et Civilisation : « Recherche des conditions et moyens pour ouvrir de nouvelles opportunités en Flandre pour une prise en charge partagée de la biodiversité : quelle facilitation territoriale ? ».
- 43 acteurs ont été audités pour produire in fine une stratégie coconstruite de façon multi-acteurs, permettant maintenant au CPIE de s'inscrire en posture de facilitateur de l'action commune pour la biodiversité.





► **« Déployer les engagements pour la nature »** : un levier stratégique pour affirmer une position de tête de réseau régionale des URCPPIE sur la biodiversité, en interrelation avec les acteurs publics et privés.

2021 : appropriation des 3 dispositifs « Engagés pour la nature » - territoire, entreprise, partenaire -, animés par l'OFB, soutien du programme.
2022 et 2023 : accompagnement des 12 URCPPIE et du CPIE Mascarin dans leurs fonctions de tête

de réseau régionale et leur capacité à mobiliser les entreprises dans des actions coconstruites en faveur de la biodiversité.

Pierre Dubreuil, directeur général de l'OFB, à l'occasion du Congrès mondial de la nature, a remis à l'Union nationale des CPIE sa lettre de reconnaissance **« Partenaire Engagé pour la Nature »** pour son action à venir de montée en puissance des sciences participatives en biodiversité et de déploiement des Plateformes d'acteurs et d'actions pour la biodiversité.



ET AU LONG COURS

Mobilisation citoyenne et communauté de professionnel-le-s pour préserver la nature et contribuer à la connaissance

« Un dragon ! dans mon jardin ? » avec la Société herpétologique de France et ses deux protocoles scientifiques « Enquête de dragon » et « La nuit des dragons », **« Un carré pour la biodiversité »** relié à plusieurs protocoles scientifiques : nos deux **Observatoires Locaux de la Biodiversité (OLB)** nationaux engageant respectivement 40 CPIE et 1 URCPPIE, 34 CPIE et 6 structures relais.

L'Union nationale a réalisé un panorama des trajectoires des données recueillies par les OLB des CPIE. La plupart des données naturalistes sont transmises à des plateformes régionales, qui elles-mêmes abondent le Système d'information de l'inventaire du patrimoine naturel (SINP). La mutualisation des données à l'échelon régional favorise les synergies entre les CPIE et les structures naturalistes en territoire.

Coup de projecteur en 2021 : le réseau des CPIE, avec en particulier l'union régionale de Provence-Alpes-Côte d'Azur, était présent sur les Espaces générations nature du Congrès mondial de la nature à Marseille en septembre. Il a largement animé la découverte d'un vrai « Carré pour la Biodiversité » installé pour l'occasions par le CPIE Pays de Serres - Vallée du Lot. Plus de 800 personnes ont ainsi expérimenté les dispositifs de sciences participatives biodiversité.





En pilotant le **portail numérique OPEN** qui poursuit sa croissance avec 400 professionnels, 168 observatoires et 33 000 utilisateurs uniques, l'Union nationale des CPIE anime et structure la communauté des professionnels des sciences participatives biodiversité (SPB) en France. Des mini-formations mensuelles sur la communication auprès des observateurs ont trouvé leur public en 2021 (40 personnes au total) ; elles sont capitalisées dans une boîte à outils pour les pros.

VERBATIM

« Avec l'animation du programme « Un Dragon ! Dans mon jardin ? », nous avons identifié six leviers de fidélisation des observateurs dans la durée. Le premier est de fournir une réponse rapide à chaque contributeur. Pour l'assurer, l'outil informatique et l'organisation entre personnes salariées et bénévoles sont précieux. »

Mickaël Barrioz,
chargé de mission au CPIE du Cotentin -
Intervenant du webinaire OPEN
du 2 juillet 2021



NOS PARTENAIRES D'ACTION

EDF - Sol et Civilisation - AgroParisTech - ADASI - FNH - Société herpétologique de France - Noé - MNHN/Mosaïc - Collectif national des SPB - INRAE



AVEC LE SOUTIEN DE

Office français de la biodiversité - Ministère de la Transition écologique - EDF - Territoires Conseils-Banque des Territoires

À VENIR

► **Amorçage du déploiement des PAAB sur les territoires** avec des projets et des partenariats ambitieux préfigurateurs de nouveaux modèles socio-économiques de prise en charge commune de la biodiversité.



EFFET RÉSEAU

52 CPIE impliqués dont **12** impliqués sur 2 projets au moins, et **12 URCP**



NOS ESPACES D'IMPLICATION

L'Union nationale des CPIE occupe deux sièges au **Comité national de la biodiversité (CNB)**. Elle porte en particulier des propositions en faveur de la nature ordinaire et de l'implication de la société civile, des acteurs publics et privés pour la biodiversité, en étroite relation avec le groupe Biodiversité du réseau. Elle est également membre de l'Assemblée des parties prenantes de la **Fondation pour la recherche sur la biodiversité**.





NOS PARTENARIATS AVEC LA RECHERCHE

NOTRE AMBITION

Une valeur depuis l'origine : agir en respect de la démarche scientifique et avec les acteurs de la recherche

Inscrit dans notre charte de réseau, le respect de la démarche scientifique guide l'action des CPIE depuis leur origine. Elle se caractérise par l'appropriation des connaissances pour développer le regard critique de nos concitoyennes et concitoyens face aux obscurantismes et aux idées reçues.

Ainsi, au fil du temps, des partenariats avec les acteurs de la recherche se sont noués. Ils se consolident et se transforment aujourd'hui.

Plutôt centrés initialement sur la vulgarisation des connaissances, ils évoluent aujourd'hui vers plus encore que des recherches-actions, de réelles recherches participatives. Elles visent des formes de coproduction de la science impliquant les habitant·e·s et les acteurs des territoires et tenant compte de leurs différents savoirs et savoir-faire, éclairés eux-mêmes par les connaissances issues de la recherche académique.

16

INRAE, NÉ DE LA FUSION D'INRA ET IRSTEA EN 2020

INRAE
la science pour la vie, l'humain, la terre

De 2012 à 2014, en partenariat, INRAE et l'Union nationale des CPIE ont contribué à la vulgarisation scientifique et à l'émergence des sciences participatives biodiversité.

De 2016 à 2018, ils ont poursuivi le développement des sciences participatives (rapport Houllier de 2016) et élaboré le projet **Clés de sol**, lauréat de CO3 en 2018, un projet de recherche participatif pour caractériser les sols et leurs fonctions entre INRAE, Tous chercheurs, Agrocampus Ouest, des CPIE, France Nature Environnement et la chambre régionale d'agriculture Grand Est.

Aujourd'hui et pour 5 ans depuis 2019, INRAE et l'Union nationale des CPIE se sont ré-engagés. En 2021, ils ont construit en commun et avec Sol et Civilisation le projet **Alimentation Générale**, lauréat de CO3.



MUSÉUM NATIONAL D'HISTOIRE NATURELLE (MNHN)



Avec les **Observatoires locaux de biodiversité**, l'enjeu est double : contribuer à la sensibilisation et la mobilisation citoyenne en faveur de la biodiversité et à l'amélioration de la connaissance scientifique. Le MNHN est à ce titre un partenaire incontournable, en particulier avec son programme Vigie-Nature et ses protocoles associés. Plus structurellement, le MNHN a créé **OPEN**, le portail national des sciences participatives en faveur de la biodiversité dans le cadre du programme 65 millions d'observateurs. Il le met dorénavant à disposition de l'Union nationale des CPIE qui l'anime et le pilote, au travers de l'unité mixte de services Mosaïc, et en assure la maintenance. Au-delà, le MNHN et Mosaïc sont parties prenantes de contenus développés pour la communauté des professionnels d'OPEN et contribuent à l'élaboration en cours d'un outil d'apprentissage en ligne.

FONDATION POUR LA RECHERCHE SUR LA BIODIVERSITÉ (FRB)



L'Union nationale participe aux travaux de la FRB, en tant que membre de l'Assemblée des parties prenantes, et a contribué au club n°5 « Perceptions et représentations de la biodiversité : leviers d'action ».

INSTITUT FRANÇAIS DU MONDE ASSOCIATIF (IFMA)

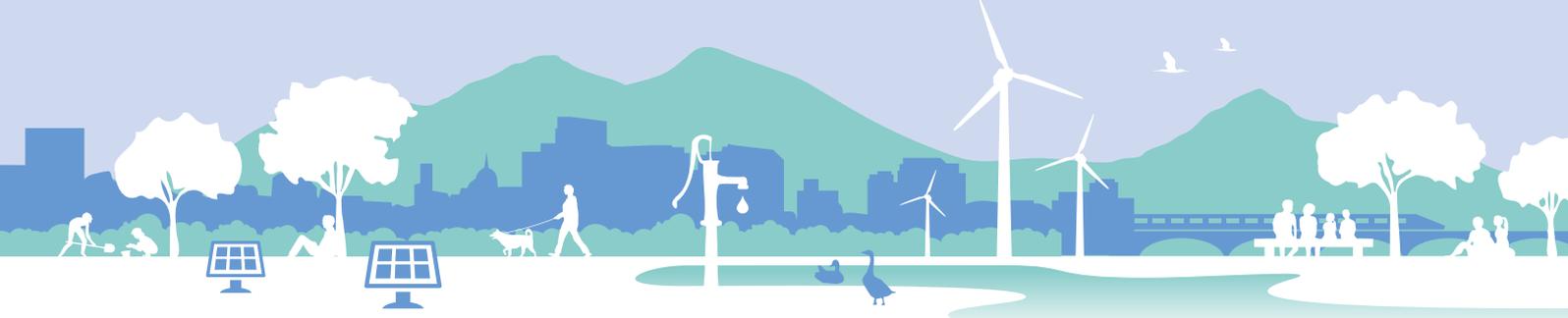


Créé en 2019, l'IFMA est un institut dédié à la promotion et au développement de la connaissance du monde associatif. Il a pour ambition de faire reconnaître, le plus largement possible, la contribution des associations à la société et à la démocratie et de répondre aux besoins de connaissance exprimés par le monde associatif. En 2021, l'Union nationale a été partie prenante des groupes de travail « Fait associatif et territoire » et « Création de valeurs/modèles socio-économiques associatifs », constitués pour problématiser les sujets et identifier les « angles morts » de la connaissance.

ALLISS POUR UNE ALLIANCE SCIENCES SOCIÉTÉS



Adhérente de l'ALLISS au titre de son objet et de ses actions, l'Union nationale des CPIE s'inscrit dans la charte de l'ALLISS qui vise à faire reconnaître le tiers secteur de la recherche comme une richesse et un atout dans la construction d'un monde viable et soutenable.



LE RÉSEAU DES CPIE S'IMPLIQUE DANS LES GRANDS ÉVÉNEMENTS NATIONAUX



Avec des opérations nationales de sensibilisation du public aux enjeux de la transition écologique et solidaire, les acteurs de la mobilisation citoyenne œuvrent pour accompagner les changements de pratiques et pour trouver des réponses collectives aux grands enjeux sociétaux, qui se concrétisent

au cœur des territoires. L'Union nationale des CPIE relaye auprès de son réseau ces campagnes nationales (pour beaucoup remodelées en 2020 pour s'adapter à la crise sanitaire), auxquelles il peut s'associer localement ou régionalement.



30 janvier au 28 février 2021
Journée mondiale des zones humides
 Initiative RAMSAR France
 Des événements (sorties nature, conférences...) organisés par 7 CPIE sur le thème « Les zones humides et la biodiversité »



20 au 30 mars 2021
Semaine pour les alternatives aux pesticides
 Initiative association Génération Futures
 Des animations sur le thème de la souveraineté alimentaire proposées par 12 CPIE participants



19 au 23 mai 2021
Fête de la nature
 Initiative association Fête de la Nature
 Des animations accessibles à tout public proposées par 15 CPIE sur le thème « À travers mille et un regards »



29 mai au 6 juin 2021
Fête des Mares
 Initiative Société nationale de protection de la nature
 Des animations proposées par 4 CPIE pour une édition virtuelle



15 octobre au 30 novembre 2021
Festival Alimenterre
 Initiative Comité français pour la solidarité internationale
 5 CPIE relais du festival et d'autres CPIE intervenants



20 au 28 novembre 2021
Semaine européenne de la réduction des déchets
 Initiative ADEME
 Des manifestations à destination du grand public proposées par les CPIE



EFFET RÉSEAU

45 CPIE impliqués, dont 15 impliqués sur 2 projets au moins



AVEC LE SOUTIEN DE

Ministère de la Transition écologique - Banque des Territoires-Caisse des Dépôts





CENTRE DE RESSOURCES DLA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOLIDAIRE

Anciennement centre de ressources DLA Environnement

À partir de 2021, les DLA exercent une nouvelle mission pour accompagner toute structure de l'ESS, quel que soit son secteur d'activité, dans la prise en compte de la transition écologique et solidaire qui devient ainsi une thématique portée par un centre de ressources dédié.

Copiloté par l'Union nationale des CPIE et France Nature Environnement, le centre de ressources DLA Transition écologique et solidaire (CRDLA TES) vient en appui aux acteurs du dispositif local d'accompagnement (DLA) en territoires : 17 DLA régionaux, 103 DLA départementaux et l'ensemble des associations employeuses tous secteurs confondus. Toutes ces organisations sont confrontées à la nécessité de prendre en compte la transition écologique et solidaire de façon progressive dans leurs actions et leur fonctionnement.

Des ressources spécifiques produites par le CRDLA TES s'adressent également aux structures pour lesquelles la transition écologique est au cœur du projet.

L'État et la Banque des Territoires-Caisse des Dépôts ont créé le DLA en 2002 et le pilotent. Le dispositif DLA propose un accompagnement au service de la consolidation et du développement du projet et des missions des petites et moyennes structures de l'ESS employeuses.



LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

CENTRE DE RESSOURCES TRANSITION ÉCOLOGIQUE & SOLIDAIRE

FOCUS 2021

🎯 Lancement de la nouvelle mission trans-sectorielle

Les enjeux de la TES embrassent un ensemble élargi de thématiques (biodiversité, eau, énergie, climat, alimentation, mobilités, déchets, économie circulaire...) et concernent tous les secteurs de l'économie sociale et solidaire (culture, social, santé, sport, défense des droits, jeunesse et éducation populaire...). L'objectif est de permettre aux chargé-e-s de mission DLA de bénéficier de productions et d'appuis leur permettant d'accompagner les structures bénéficiaires pour qu'elles s'engagent dans la transition.

- Mobilisation et sensibilisation des DLA sur la nouvelle mission.
- 5 ateliers mobilisant 50 DLA et un premier outil créé à leur intention : « Qu'est-ce que la transition écologique et solidaire ? ».

- Une cartographie des acteurs nationaux de la TES à destination des DLA.
- Réponse aux 48 sollicitations de DLA pour un appui-conseil individualisé ; 6 interventions spécifiques sur le sujet de la TES pour des DLA régionaux et départementaux.





ET AU LONG COURS

📍 Le site bourse d'emploi www.reseau-tee.net

Animé avec son partenaire APECITA, le site représente plus de 400 000 visiteurs uniques en 2021 et près de 10 000 annonces déposées. Il constitue un levier exceptionnel pour diffuser les pratiques RH issues des productions du CRDLA TES et favoriser la connaissance du DLA.



NOS PARTENAIRES D'ACTION

France Nature Environnement -
Les 6 autres CRDLA - Avise



AVEC LE SOUTIEN DE

Ministère de l'Économie et des finances -
Secrétariat d'État à l'ESSR - Banque des
Territoires-Caisse des Dépôts -
Fonds social européen



AU CŒUR DU PILOTAGE DU PROJET ASSOCIATIF

- ▣ Notre engagement bénévole
- ▣ Notre équipe salariée, nos ressources financières
- ▣ Nos partenariats en développement



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Il constitue l'instance dirigeante de l'Union nationale des CPIE. 21 sièges statutaires se répartissent par usage entre président·e·s et directeur·rice·s de CPIE. Le bureau a une vocation exécutive. L'assemblée générale ordinaire réunit les membres une fois par an.



Dominique Larue

Président de l'Union nationale des CPIE



Lise Couedy-Gruet

Vice-présidente à la dynamique de réseau



Roland Roux

Vice-président à la vie associative

LA COMMISSION DES LABELS

Inscrite dans les statuts, composée de membres du conseil d'administration et de personnes qualifiées issues des CPIE, elle a pour mission la gestion et le déploiement du label : proposition d'attribution du label pour 10 ans et évaluation régulière des mises en démarche de progrès. Le conseil d'administration décide de l'attribution ou du retrait du label sur proposition de la commission.

▶ Accueil du nouveau CPIE Yonne et Nièvre labellisé le 20 mai 2021 ; accompagnement en démarche de labellisation de l'Aven du Grand Voyeux en Ile-de-France.

Un travail de réflexion est engagé à la demande du conseil d'administration pour proposer des évolutions de la gestion du label au regard de notre mission de facilitateur de l'action commune en territoire.



Jean-Marie Bordes

Secrétaire général adjoint, responsable de la commission des labels

Une équipe salariée, composée d'une dizaine de personnes met en œuvre le projet de l'Union nationale des CPIE à travers des actions et des programmes annuels et pluriannuels, impliquant CPIE et unions régionales et de nombreux partenaires publics, privés et associatifs.



LES COMMISSIONS THÉMATIQUES

La commission Sensibilisation et éducation de tous et toutes à l'environnement

77 membres bénévoles représentant 37 CPIE et 5 unions régionales

Orientations de la commission 2021-2024

- ▶ Développer et/ou diffuser des outils de mobilisation citoyenne
- ▶ Accompagner le réseau des CPIE sur des sujets de sensibilisation/éducation à forts enjeux, mobilisateurs dans les territoires d'une diversité d'acteurs



Stéphanie Derobert
coresponsable
de la commission



Christian Magne
coresponsable
de la commission

La commission Développement durable des territoires

94 membres représentant 50 CPIE et 8 unions régionales de CPIE

Orientations pour la période 2018-2021

- ▶ « Accompagner les territoires dans la transition sociétale et environnementale avec une place centrale donnée aux citoyen·ne·s »
- ▶ Consolider la capacité des CPIE et des unions régionales à vivre eux-mêmes le changement et à accompagner localement les acteurs publics et privés
- ▶ Mettre en place et piloter des dispositifs d'actions à déployer localement et régionalement en accord avec les orientations nationales



Vincent Calmettes
coresponsable de la
commission



Bénédicte Compois
coresponsable de la
commission

RENCONTRE ANNUELLE DES PRÉSIDENTES ET PRÉSIDENTS

Rendez-vous apprécié du réseau pendant lequel président·e·s et directeur·rice·s de CPIE et d'unions régionales se retrouvent pour explorer des sujets d'intérêt commun et à enjeu pour le réseau. Ces rencontres participent ainsi à la construction d'une image partagée et cohérente du réseau et du renouvellement régulier de notre positionnement.



LE COMITÉ DE RÉSEAU

Il a vocation à construire et nourrir une culture commune nationale de l'articulation entre CPIE, unions régionales et Union nationale. Il est composé de membres du conseil d'administration de l'Union nationale et de personnes représentantes des Unions régionales.



4 groupes de travail thématiques s'ajoutent aux deux commissions, réunissant au total 215 bénévoles
Le bénévolat sur action représente 1,05 d'un équivalent temps plein.



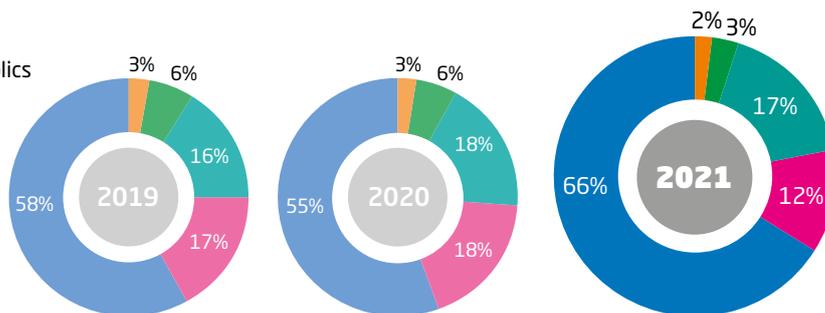


QUELQUES DONNÉES ÉCONOMIQUES

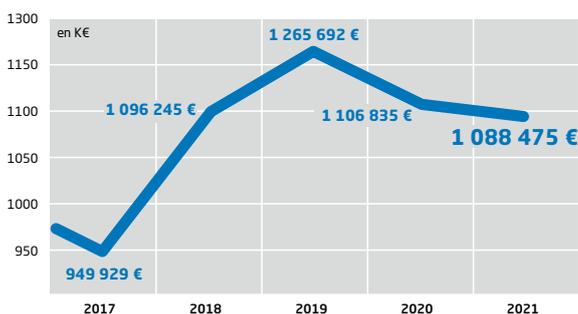
Provenance des ressources de l'Union nationale des CPIE

en % de l'année de référence

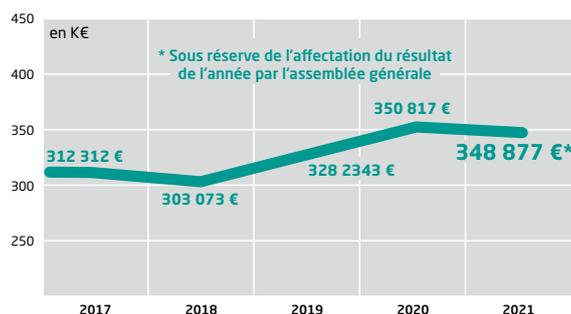
- Convention avec les pouvoirs publics sur projet (fond dédiés retirés)
- Ressources d'origine privée
- Cotisations
- Prestations
- Autres



Évolution du budget total de l'Union nationale des CPIE



Fonds associatif de l'Union nationale des CPIE au 31/12 de chaque année*



Depuis 2018, un budget global qui traduit une posture partenariale plus forte sur projets dont l'Union nationale des CPIE est chef de file de la gestion.

🎯 Réseau CPIE et numérique

- **16 sites Internet ou portails thématiques** créés dans le réseau avec la maquette commune de l'Union nationale des CPIE.
- **Une communauté apprenante** sur l'usage du numérique composée de 14 CPIE et une union régionale. **4 mini-formations** se sont déroulées en 2021 bénéficiant à 29 personnes.
- **Un outil collaboratif de réseau** présentant des outils numériques et leurs usages, à disposition de tous et toutes.
- **Une page LinkedIn** de plus en plus suivie et animée.

🎯 Rebond post-COVID

- **« Rebond post-COVID », une offre d'accompagnement destinée aux directions du réseau**

Réalisé en coconstruction avec une douzaine de directions de CPIE et le cabinet Terre d'avance pour partie en mécénat de compétences, cette offre d'accompagnement simple et immédiatement opérationnelle a été proposée à l'ensemble du réseau de juillet 2020 à juillet 2021. 24 CPIE ont bénéficié du dispositif.

Avec le soutien de la Fondation RTE.

Avec le soutien du ministère de la Transition écologique





Conseil d'administration de l'Union nationale des CPIE 2021-2022 Élu le 24 juin 2021

Bernard BARON

Administrateur du CPIE Savoie

Jean-Baptiste BONNIN

Coordinateur du CPIE Marennes-Oléron

Jean-Marie BORDES *

**Secrétaire général adjoint, responsable
de la commission des labels**

Administrateur du CPIE de Haute Auvergne

Charles BOULLAND

Président du CPIE du Cotentin

Vincent CALMETTES

**Coresponsable de la commission
Développement durable des territoires**

Coprésident du CPIE APIEU - Territoires
de Montpellier

Thérèse CAMPAS

Présidente du CPIE Pays de Serres-Vallée du Lot

Bénédicte COMPOIS *

Trésorière

**Coresponsable de la commission
Développement durable des territoires**

Directrice du CPIE Pays de Morlaix-Trégor

Lise COUEDY-GRUET *

**Vice-présidente déléguée à la dynamique
du réseau**

Administratrice du CPIE Touraine-Val de Loire

Stéphanie DEROBERT

**Coresponsable de la commission Sensibilisation
et éducation de tous et toutes à l'environnement**

Présidente du CPIE Vallée de l'Orne

Hervé DOMENACH

Président du CPIE du Pays d'Aix

Antoine FERACCI

Président du CPIE Centre Corse

Nicole LANÇON

Directrice du CPIE du Haut Jura

Dominique LARUE *

Président

Président du CPIE Pays de Bourgogne

Delphine LATRON

Chargée de développement des territoires / pilote
de dispositifs participatifs au CPIE du Ried et de
l'Alsace centrale

Christian MAGNE

**Coresponsable de la commission Sensibilisation
et éducation de tous et toutes à l'environnement**

Directeur du CPIE Périgord-Limousin

Frédéric POYDENOT

Directeur du CPIE des Iles de Lérins et Pays d'Azur

Nicolas RICHARD *

Secrétaire général

Directeur du CPIE des Pays de l'Aisne

Roland ROUX *

Vice-président délégué à la vie associative

Président du CPIE Rhône-Pays d'Arles

Marie-Lise TICHIT

Présidente du CPIE du Rouergue

Karine TOP

Présidente du CPIE Flandre Maritime

(*) Membres du bureau

Yvon BEC, président honoraire de l'Union nationale, est invité au conseil d'administration avec une voix consultative.



Les financeurs de l'Union nationale des CPIE en 2021



**MINISTÈRE
DE LA TRANSITION
ÉCOLOGIQUE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Ministère de la Transition écologique (Secrétariat général ; direction générale de l'Aménagement, du logement et de la nature)
Ministère de l'économie et des finances, secrétariat d'État à l'économie sociale, solidaire et responsable



**MINISTÈRE
DE L'ÉCONOMIE,
DES FINANCES
ET DE LA RELANCE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

FONJEP

Fonds de coopération
de la jeunesse et de l'éducation populaire

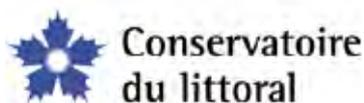
Fonds de coopération de la jeunesse et de l'éducation populaire - FONJEP



Banque des Territoires - Groupe Caisse des Dépôts
(Territoires Conseils, département Économie et cohésion sociale pour le dispositif Centre de ressources DLA transition écologique et solidaire)



Office français de la biodiversité



Conservatoire du littoral



Agence de l'eau Loire-Bretagne



L'Europe s'engage Fonds social européen pour le dispositif Centre de ressources DLA transition écologique et solidaire



Fondation de France



EDF



Fondation RTE

ADEME

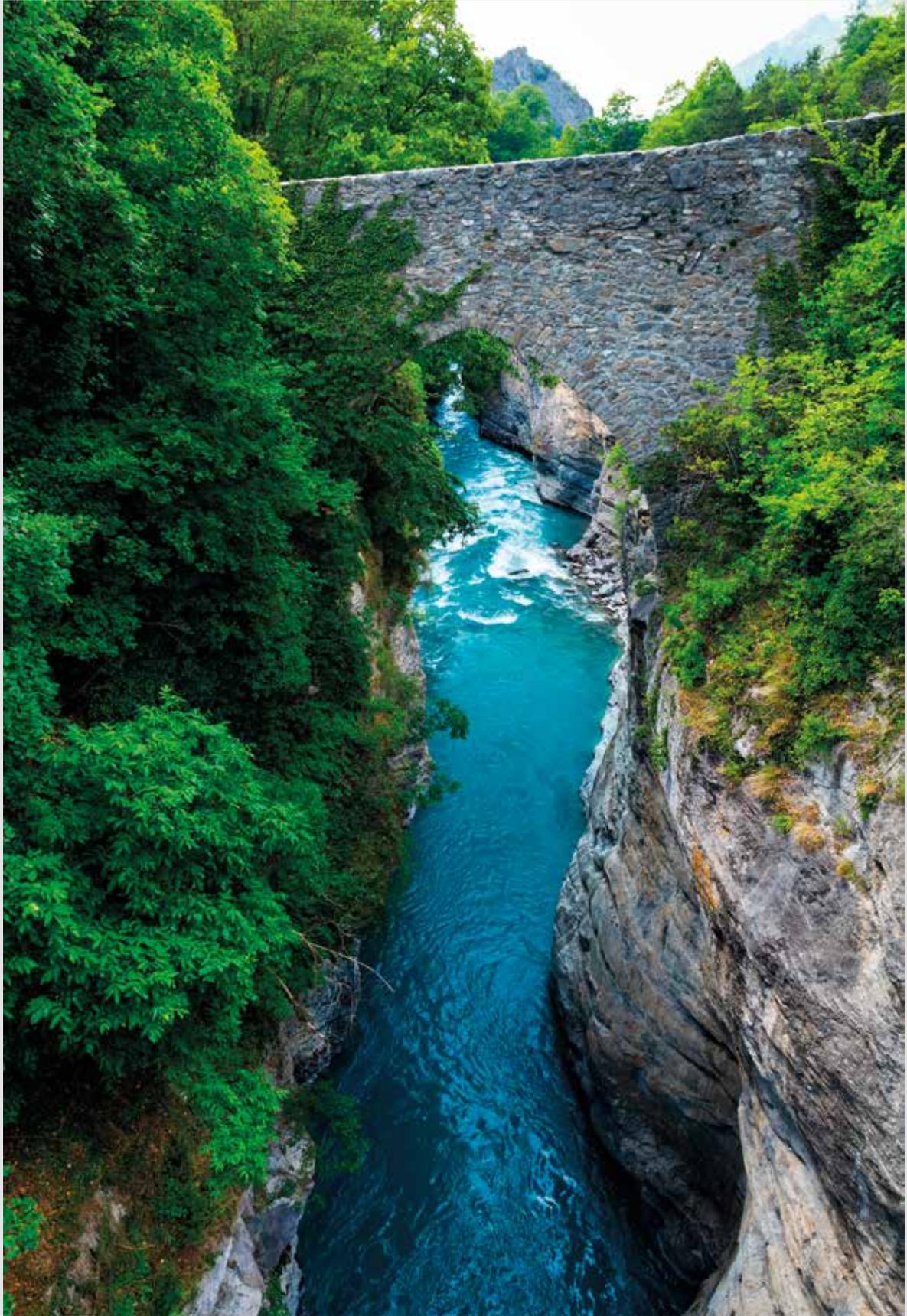


Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie

ADEME



FNCUMA





UNION NATIONALE

Association reconnue d'utilité publique

26, rue Beaubourg - 75003 Paris
Tél. 01 44 61 75 35 • contact@uncpie.org • cpie.fr

Edition mai 2022